

# Vi organiserer os efter dem, der bestemmer – optimalt eller nemt?

Jørgen Korning



## Landdistriktchef på Videncentret for Landbrug



80 ha blandet skov, græs og ager med 19 anguskøer med opdræt

**Hvorfor** er organiseringen ikke bare en intern sag?

**Fordi** den påvirker organisationens måde at arbejde på og dermed ”kunden/borgeren”

# Tendensen fremover

Stadig større krav til kommunerne mht. planlægning og ansvar for forvaltningen af det åbne land

Kravene til bedrifterne fordrer mere og grundigere planlægning ift. myndigheder og finansiering



Hvordan matcher vi hinanden?

Skal vi have nye roller?

De statslige institutioner og ministerier er sektoropdelte.

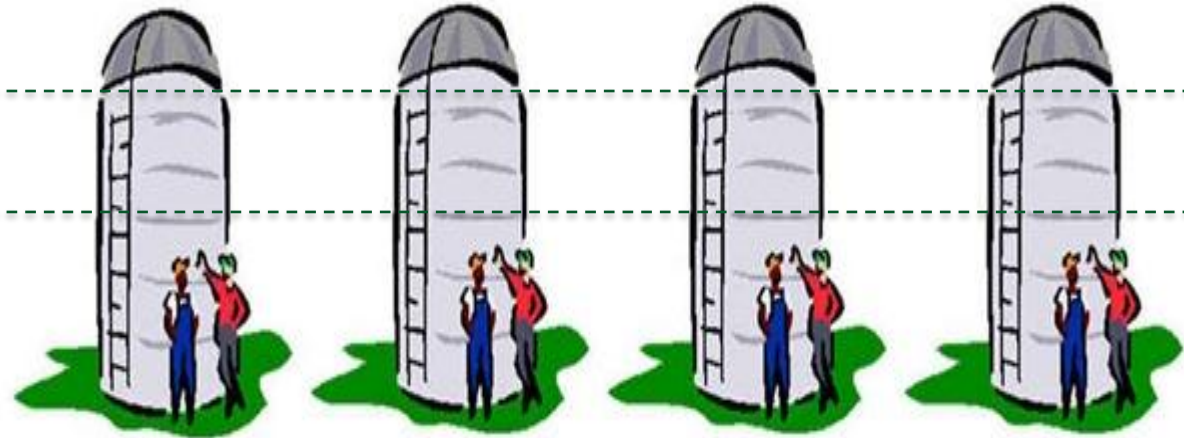
Så bliver kommunerne også sektoropdelte

Så bliver landmandens rådgivere også sektoropdelte

Staten

Kommunen

Rådgivning



Miljø og natur

Byggeri

Planlægning Udvikling

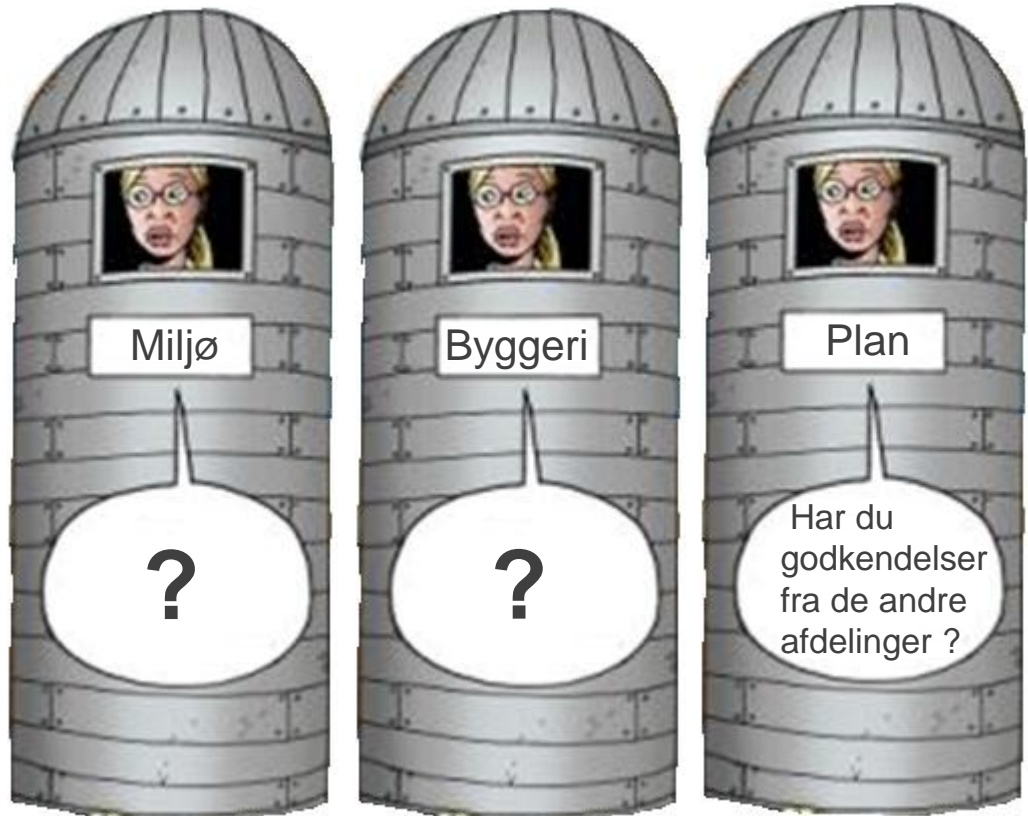


- Sektoropdeling forenkler virkeligheden og gør den lettere at håndtere
- Derfor passer den perfekt til ministerier, kommuner OG landbrugsrådgivere
- Den passer også fint til interesseorganisationer og andre organisationer
- Passer den til landmanden? Til kommunens fremtidige opgaver?



# Hos kommunen

Jeg vil lave en  
helhedsplan  
for de næste 10 år  
for min bedrift



Jeg vil lave en  
helhedsplan  
for de næste 10 år  
for min bedrift



## Hos rådgivningen



- Sektortankegang avler mere sektortankegang fordi systemet favoriserer dem der tænker i sektorer
- Jo ældre siloerner er jo mere renavles indholdet
- Jo mere magt og jo flere ressourcer en silo får jo mindre interesse i at blande sig med andre

Med sektortankegangen går vi glip af:

- Synergi mellem sektorer/faggrupper
- Helhedstænkende løsninger
- Udviklingsmuligheder

- Tværfagligt samarbejde og helhedstænkning tager tid og koster penge
- Desværre har vi ingen af delene

	<b>Kommunen ændrer sig</b>	<b>Kommunen ændrer sig ikke</b>
<b>Rådgivningen ændrer sig</b>	Hurtigt fremskridt og udvikling	Lille udvikling
<b>Rådgivningen ændrer sig ikke</b>	Moderat udvikling	Ingen udvikling

# Business as usual

- Kommunen indretter sig efter statens tænkemåde
- Rådgivningen vil prøve at matche kommunen
- Så forsvinder overblikket og helheden – og det går ud over landmanden



# Kan det gøres anderledes?

- Kommunen analyserer lovgivningen og definerer mulighederne
- Kommune og rådgivning spørger sammen landmanden, hvordan han ser verden
- Sammen udvikles og defineres de nye roller, med blik for helheden.

**Organiseringen påvirker vores måde at arbejde på:**

**Sektorer skaber faglige enklaver og overblikket tabes let.**

**Det går ud over ”kunden/borgeren”**

**Derfor** er organiseringen ikke bare en intern sag?

